

## Projekterfahrung Logistik aktuell auszugsweise (weitere Referenzen gerne auf Anfrage)

03/19 – 02/23

Orsay GmbH, Modehandel europaweit, Willstätt + Breslau

Externer Projektmanager Materialflusssysteme + IT (Volumen &gt;10 Mio. €)

- Verantwortung über die komplette Projektlaufzeit von Planung über Realisierung bis hin zum Go Live Betrieb im Jan 2021, dabei umfangreiches Projektberichtswesen in die GF-Ebene
- Verantwortung für die IT-Implementierung der neuen Systeme auf dem bestehenden WMS, darunter mehrere Workshop-Moderationen mit WMS-Lieferant zur Lasten- und Pflichtenhefterstellung
- Projektsteuerung über JIRA und Confluence

07/14 – 03/20

Deutsche Post DHL, Logistikdienstleiter, Bonn

Externer Projektmanager Arbeitsplatzsysteme Postfrachtzentren Frankfurt, Bremen und Bochum (Gesamtprojektvolumen &gt;100 Mio. €, Teilprojekte im einstelligen Mil.-Bereich)

- Bearbeitung und Koordination des Ausschreibungsprozesses Arbeitssysteme
- Schulungskonzeption für neue Frachtzentren / Erweiterungsbauten bestehender Frachtzentren
- Hochlaufplanung und -begleitung in den neuen Frachtzentren

01/13 – 06/20

Kramp GmbH, Handel für Land-, Forst- und Bauwirtschaft, Bamberg

Technischer Projektleiter Ausbau des Standortes (Volumen 20 Mio. €)

- Verantwortung über die komplette Projektlaufzeit von Planung über Realisierung bis hin zum Go Live Betrieb im Jan 2018
- Verantwortung für die operative Implementierung während der Montage- und Inbetriebsetzung

01/13 – 03/14

BEUMER Maschinenfabrik GmbH &amp; Co., Industrie, Beckum

Interim-Projektmanager Postprojekte (Projektvolumen 140 Mio. €)

- Koordination des Angebotsprozesses über alle Funktionsbereiche
- Begleitung Vergabe und Projektanlauf
- KPIs/Monitoring und Berichtswesen der Ergebnisse für die Geschäftsführung

06/12 – 10/16

Adidas AG, Herzogenaurach

externer Logistikberater für Instandhaltungs-Outsourcing der Intralogistik (mehrjährige Verträge im zweistelligen Mio.-Bereich)

- Ausschreibungserstellung
- Unterstützung bei Nachfragen und Klärungen mit allen Anbietern
- Gleichstellung der Angebote und Empfehlung
- Vergabebegleitung inkl. Vertragsabschluss und Aufbereitung der Ergebnisse für die Geschäftsführung
- Implementierung in den laufenden Betrieb

10/10 – 02/12

Brütsch Rüeegg Tools, Urdorf (CH)

Projektleiter Umzugsplanung und -begleitung für den Neubau eines Logistikzentrums (Umlagerung von 70.000 Artikel mit mehr als 3,5 Mio. Teilen im lfd. Betrieb bei 24h Liefergarantie):

- Vorplanung und Konzeption (Ressourcen-, Kosten-, Termin- und Personalplanung)
- Laufende QS von Termin-, Kosten- und Prozesszielen
- Projektbegleitung in der „heißen“ Phase vor Ort

## OE-Projekte aktuell auszugsweise und anonymisiert (weitere Referenzen gerne auf Anfrage)

11/20 – heute                      Softwareentwicklungshaus, Logistik, Baden-Württemberg

---

Changeprozess Wachstum

- Wachstumsvision entwickeln
- Wertediskussion und Führungsleitlinien
- Rollenmodell und Führungsspannen
- Kommunikationskonzept
- Moderation des Prozesses in der Geschäftsführungsebene in mehreren Workshops
- Projektsteuerung über JIRA und Confluence
- Projektabwicklung im IT-Umfeld mit agilen Methoden

10/16 – 06/17                      Logistikdienstleister, Logistik, Hessen

---

Organisationsentwicklung neuer Standort

- Rollenmodell aufbauen und Aufgaben beschreiben
- Führungsleitlinien des Konzerns umsetzen / schulen
- Kommunikationskonzept
- Moderation des Prozesses in der Werksleitungsebene

10/12 – 02/14                      Projektentwicklungsgesellschaft, Baubranche, Bayern

---

Changeprojekt Geschäftsleitererweiterung

- Strategieentwicklung mit der Geschäftsführung
- Wertebild, Führungsvorgaben
- Kommunikationskonzept
- Moderation des Prozesses in der Geschäftsführungsebene