

Logistikplanung und Logistikberatung Smarte Lösungen für Ihre Intralogistik





Logistikplanung

Schwachstellen und Einsparpotentiale erkennen

Punktgenaue Kalkulation

Die punktgenaue Kalkulation mit allen Parametern, absolut nachvollziehbare Berechnungen und eine stets auf partnerschaftliche Transparenz ausgerichtete Kommunikation mit unseren Kunden sind unsere wirkungsvollsten Werkzeuge. Das Ergebnis sind hocheffiziente Prozesse, die Materialfluss, Produktivität und Just-in-Time Management in allen Bereichen abdecken. Dabei betrachten wir über die gesamte Nutzungsdauer Rentabilität und Leistungsfähigkeit, analysieren Faktoren, die diese beeinflussen können, und berücksichtigen materielle, personelle und zeitliche Faktoren. Die Lösung muss nicht nur die aktuellen Anforderungen der innerbetrieblichen Logistik erfüllen, sie muss vielmehr flexibel auf zukünftige Entwicklungen reagieren und sich anpassen können.

Standardisierte Prozesse

Bei aller Individualität sind die Prozesse zur Lösungsfindung doch stets ähnlich. Der Schlüssel zum Erfolg besteht in der disziplinierten Einhaltung der etablierten Schritte. Wir durchlaufen deshalb beim Neuentwickeln einer Logistikplanung stets ähnliche Schritte, um unseren Kunden am Ende des Tages die optimale Gesamtlösung präsentieren zu können.

Datenerhebung - auch Vor-Ort-Aufnahme

Am Ausgangspunkt einer Planung werden die Anforderungen an ein Logistiksystem von uns im engen Dialog mit unseren Kunden erhoben.

Kennzahlen zum Wareneingang

- Anzahl der Mitarbeiter, Schichten und Arbeitszeiten
- Anzahl der Lieferungen pro Tag
- Anlieferung in Paletten, Kartons oder diverser Ladehilfsmittel
- Anzahl Paletten bzw. Kartons pro Tag
- Chargen / Mindesthaltbarkeitserfassung
- Qualitätsprüfung
- Anzahl Lieferanten
- Cross-Docking

Lagerspiegel

- Sortiment (Anzahl Artikel, Artikelgruppen, Beschaffenheit)
- Abmessungen, Artikelstammdatenerfassung
- Gewicht
- Lagerkapazität an Stellplätzen
- Verpackungseinheit
- Menge je Verpackungseinheit und Ladehilfsmittel
- Artikelklassifizierung (ABC)
- Reichweiten bedingt durch Lieferzeiten

Steuerungsparameter zur Kommissionierung

- Anzahl Aufträge pro Tag, Pick- und Packleistung
- Verteilung der Auftragspositionen
- Lieferscheine pro Tag
- Auftragsdurchlaufzeiten
- Personalkapazität und Arbeitszeiten
- Tagesgang-Betrachtung

Kenngößen zum Versand

- Anzahl Sendungen pro Tag
- Durchschnittliche Sendungsgröße: Anzahl der Packstücke
- Gewicht und Volumen
- Selbstabholer und Thekengeschäft

Sonderprozesse

- Retourenmanagement
- Erzeugung von Baugruppen oder Sets
- Erstellung von Verkaufseinheiten
- Sonderbehandlungen wie z.B. Etikettieren, Verkaufsverpackungen
- Aktionsware

IT-Konzepte

- Datenbanklösungen
- Lagerverwaltungs- und Materialflusssystem
- Auftragssteuerung im Kommissioniersystem (z.B. Terminal, Pick-by-Voice, Pick-by-Vision)
- Schnittstellen zu Fremdsystemen
- Lastenhefte
- IT-Hardwarekomponenten

Konzeptentwicklung

- Einfluss von Lager- und Kommissionierstrategien
- Ermittlung von Systemlast und Grenzleistungen
- Kapazitätserweiterungen
- Ermittlung und Eliminierung von Engpässen
- Entwicklung von Arbeitsplatzkonzepten
- Erstellen des Anlagenlayouts und des Materialflusses

Variantenvergleich und Benchmark

- Darstellung unterschiedlicher Lösungsansätze (Varianten)
- Aufstellung möglicher Gewerke-Ausführungen mit Kapazitäts- bzw. Leistungskennzahlen
- Personalbedarf der Varianten
- Wirtschaftlichkeit und Budgetkosten der Varianten
- Ergebnis der Logistikplanung: Konzept = Grundlage für Investitionsentscheidung

Ganzheitliche Unterstützung

- Simulation und Emulation
- Gebäudeschnittstellen
- Brandschutzkonzept und Haustechnik
- Terminplanung und Umzugskonzepte
- Flächen- und Raumbedarf

Ihr Nutzen

- Sie erhalten alle Pläne, Berechnungen und Prozessbeschreibungen und auf Wunsch erstellen wir Ausschreibungsunterlagen
- Damit sind Sie gewappnet, Angebote von Lieferanten zu bewerten und unser Angebot mit anderen Planern zu vergleichen



Komplexe Prozesse transparent darstellen

Von der Ist-Analyse zum Soll

Von der IST-Analyse entwickeln wir uns Schritt für Schritt zum Soll - und lassen bei der Logistikplanung noch genügend Spielraum für weiteres Wachstum. Denn das Ende der Kapazität einer Produktionseinheit ist schneller erreicht, als man denkt. Schon manches Unternehmen wurde vom eigenen Erfolg so überrascht, dass die vormalige Logistikplanung mit dem Wachstum nicht mehr Schritt halten konnte. Das kann unseren Kunden nicht passieren, denn wir wissen, worauf es bei einer verantwortungsvollen und nachhaltigen Logistikplanung ankommt. Dabei wird genauestens jedes denkbare Szenario beleuchtet, welches in der Logistikplanung berücksichtigt werden muss. Nicht nur lineare Wachstumsprognosen, sondern exponentielles Wachstum, plötzliche Bedarfsspitzen oder Saisongeschäfte gehören in einer verantwortungsvollen Logistikplanung dazu. Ebenso sind Umsatzeinbrüche, Marktveränderungen oder wechselnde Kundenansprüche ganz normale Faktoren, die berücksichtigt werden müssen. Weder unnötige Überkapazitäten aufbauen noch permanent am Limit fahren - mit einer Logistikplanung von Klinkhammer arbeiten Sie immer im grünen Bereich.



Klinkhammer Intralogistics GmbH

Wiesbadener Str. 13 · 90427 Nürnberg
Tel. +49 911 930 64 0 · Fax +49 911 930 64 50
info@klinkhammer.com · www.klinkhammer.com

Klinkhammer Intralogistics Polen

www.klinkhammer.com

Klinkhammer Immobilien GmbH & Co. KG, Nürnberg

www.klinkhammer-immo.de

Klinkhammer Förderanlagen Stahl- und Montagebau GmbH, Halle (Saale)

www.klinkhammer-laser.de

